

Rapport du Président – 8 novembre 2016

Mesdames, messieurs, membres du conseil bonsoir,

Je suis heureux en tant que président du conseil d'administration de la Corporation du Complexe Sportif St-Raphaël de vous annoncer que le complexe sportif se porte bien. Pour une huitième année consécutive, il a généré un surplus d'exploitation bien que le chiffre d'affaires ait baissé de 9.7% par rapport à l'année dernière. Nous avons diminué nos dépenses et augmenté notre efficacité avec une approche budgétaire contrôlée, une utilisation de notre trésorerie prudente et une équipe de gestion dirigée par M. Michel Coulombe (notre gestionnaire principal).

Nos partenaires de longue date nous permettent de maintenir une approche et une stratégie à long terme, la stabilité de nos efforts est également reconnue par notre institution financière, la caisse populaire Desjardins.

Le 28 juin dernier nous avons réalisé notre cinquième tournoi de golf pour la mise à niveau du système de réfrigération de la patinoire. Ce tournoi s'est déroulé au magnifique Club de golf Elmridge. Sous la présidence d'honneur de M. Michel Meloche, Président de la Compagnie Meloche, l'événement a permis d'amasser, grâce à la participation et contribution de nos partenaires de la communauté d'affaires, une somme record de \$46 612. Ceci porte notre total cumulé à 178,250\$ dans le cadre de nos activités de bienfaisance. La continuité de cet événement est nécessaire pour accumuler les sommes qui seront investies dans nos infrastructures. Nous vous convions à notre sixième édition le mardi 27 juin prochain.

La nomination de Charles Gaudette à titre de gestionnaire adjoint et services aux usagers a créé une nouvelle dynamique aux seins des communications et de surveillance des politiques utilisations de nos plateaux. La gestion du personnel de soutiens ainsi que la gestion des activités journalières du complexe sportif sont également de ses responsabilités

L'arrondissement représente 48% des revenus de la corporation, Le contrat de fourniture de services liant la Ville de Montréal et le Complexe Sportif Saint-Raphaël définit les paramètres par lequel nous fournissons les différents plateaux et services aux organismes reconnus dans le cadre de la politique de reconnaissance de l'arrondissement. Les organismes sont assujettis à une politique d'utilisation et le complexe a su fournir des services de qualité et avec assiduité. La balance des revenus de 52% est générée par nos clients privés, Il faut continuellement maintenir un équilibre entre nos partenaires pour garantir une continuité des différentes sources de revenu et assurer une stabilité dans l'élaboration de notre stratégie prudente d'affaires.

Les revenus sont à la baisse et aucuns indicateurs montre une amélioration à court terme. L'arrondissement de L'Île Bizard – Ste Geneviève a annoncé quelle diminuera de 5% les heures de location de glace telle que le contrat de fourniture le permet. Ceci représente un manque à gagner de \$21 361.

Nous devons donc diminuer encore une fois nos dépenses d'exploitation.

Notre plus grande dépense autre que le salaire des employés et la charges des intérêts de notre prêt hypothécaire est notre utilisation en énergie pour le fonctionnement des systèmes de réfrigération de la glace, du chauffage et climatisation du bâtiment et de l'éclairage. Avec l'aide du gouvernement Fédéral et Provincial par l'entremise des subventions des programmes MEES et PIC 150, nous avons entrepris les démarches nécessaires à la mise-à-jour de ces systèmes. Ce projet est évalué à plus de 1,6M\$.

Les gouvernements fédéral et provincial verseront \$425 000 chacun, \$300 000 grâce aux sommes cumulé de notre tournoi de golf annuel et de notre fonds de réserve et finalement \$450 000 de notre banquier, la caisse populaire Desjardins. Ceci nous permettra d'exécuter ce projet avant le début de la saison prochaine soit fin de l'été 2017.

Le conseil d'administration a connu plusieurs évènements qui sont nécessaires de mentionner. Après avoir servi plus de 10 ans comme président au conseil de la corporation, M. Alain Wilson nous a quitté pour poursuivre d'autres intérêts, la démission de M. Maxime Théoret a également laissé un poste d'administrateur vacant. L'arrondissement a remplacé les deux fonctionnaires par deux élus à titre de représentants désignés de l'arrondissement Île-Bizard Ste-Geneviève, ceci est la première fois que des conseillers d'arrondissement siègent à notre conseil d'administration en tant que membres votants.

J'ai déjà fait part de mes réserves et inquiétudes concernant l'indépendance nécessaire que notre conseil d'administration se doit de conserver. En effet, nos règlements généraux prévoient que deux des membres de notre conseil d'administration sont désignés par la Ville de Montréal et que les décisions du conseil doivent être prises alors qu'au moins un des membres désignés par la Ville soit présent. Ceci a été établi afin de permettre à notre plus important partenaire, la Ville de Montréal, de participer à nos discussions et projets et donc à l'essor de la corporation. Ceci étant dit, je crois, en tant que président du Complexe Sportif St-Raphael, qu'il est primordial de maintenir au sein de notre conseil une bonne représentation de tous les usagers, et ce, afin que les intérêts de ceux-ci soient pris en compte. Je ne crois pas, par exemple, qu'il soit donc dans le meilleur intérêt de notre complexe que son conseil d'administration soit composé majoritairement d'individus issus d'une même association sportive au

détriment des autres usagers du centre. Je vous soumetts qu'il est de votre devoir, à titre de membre, de voter pour les candidats qui sauront conserver l'indépendance de notre conseil d'administration et de mieux promouvoir sa mission.

Nous sommes conscient que plusieurs d'entre vous avez été sollicité pour votre vote par une lettre d'une association sportive , ICI Le vrai travail consiste à ramasser des fonds pour maintenir le complexe à flot, organiser des tournois de golf et des tournois de hockey pour adulte , vendre de la publicité et de maintenir une balance entre les différents utilisateurs. Le complexe désert plusieurs associations et clients privés. Les plateaux sont occupés à 100% il n y a plus de place pour augmenter les heures disponibles sans bouger ou annuler quelqu'un d'autre.

Finalement,

Au nom du conseil, j'aimerais vous remercier de votre participation, ainsi que nos organismes partenaires, nos loyaux clients et utilisateurs de la Corporation qui sont tous responsables de notre succès et de notre raison d'être.

Merci et bonsoir,

Pierre Charpentier
Président du Conseil
Complexe Sportif Saint-Raphaël